

JAARPLAN 2011

**TENNISCLUB MONNICKENDAM
(TCM)**

*TCM WIL EEN SPORTCLUB ZIJN DIE VOLOP IN DE MONNICKENDAMSE
SAMENLEVING STAAT.*

*NAAST HET SPORTIEF PRESTEREN IN WEDSTRIJD EN IN RECREATIEF
VERBAND, WIL DE VERENIGING GEZELLIGHEID EN EEN
ONTMOETINGSMOGELIJKHEID VOOR DE LEDEN BIEDEN.*

januari 2011

Inleiding.

Tennisclub Monnickendam (TCM) is een sportclub die volop in de Monnickendamse/Waterlandse samenleving staat. Aan de ene kant door zijn leden tennissportfaciliteiten te bieden, aan de andere kant door Monnickendammers te binden aan hun stad, zodat dit een levende stad blijft. Naast het sportief presteren in wedstrijd- en in recreatief verband, wil de vereniging gezelligheid en een ontmoetingsmogelijkheid bieden voor zijn leden, het gehele jaar door.

Voor de exploitatie van tennismogelijkheden in de hal is de Stichting Tennishal TCM (STT) opgericht.

In dit jaarplan beschrijft het bestuur de plannen voor het jaar 2011. Er is gekozen dit, net als voorgaande jaren, te doen in het model van het Instituut Nederlandse Kwaliteit (INK). Negen aandachtsgebieden worden beschreven. De eerste vijf betreffen de manier van organiseren, de laatste vier de resultaten. Net als vorig jaar is er één TCM jaarplan. Geen aparte commissieplannen meer, dit omdat u meer malen per jaar via de website geïnformeerd wordt door de commissies over hun acties en plannen.

1. Leiderschap.

De vereniging kent statuten. Conform deze statuten wordt de vereniging geleid door een bestuur. Het bestuur bestaat uit een dagelijks bestuur (DB), voorzitter, secretaris en penningmeester, dat samen met de commissievertegenwoordigers (gedelegeerden) het algemeen bestuur vormt.

Het bestuur wil op een betrokken en duidelijke manier besturen, vanuit de in de inleiding beschreven uitgangspunten. De lijnen moeten samenkomen bij het bestuur.

De commissies en medewerkers hebben een grote mate van autonomie. Zij leggen verantwoording af aan het bestuur. Beslissingsbevoegdheid ligt bij het DB, deze bevoegdheid kan door het DB gedelegeerd worden aan commissies of medewerkers.

Het bestuur legt, conform de statuten, verantwoording af aan de leden tijdens de algemene ledenvergadering (februari 2011).

In 2011 wil het bestuur voortgaan in de lijn en de goede sfeer die de afgelopen jaren is ingezet.

Voor het komende jaar verwachten wij geen mutaties in het dagelijks bestuur.

Zoals ieder jaar zijn ook dit jaar voor meerdere commissies nieuwe leden nodig. Opnieuw is dit een uitdaging. Aan de ene kant het goede van het natuurlijk verloop, mensen komen en gaan. Aan de andere kant het lastige van de continuïteit. Gelukkig lukt het ieder jaar weer om voldoende leden als vrijwilliger in commissies te laten plaatsnemen. Dit jaar zal met name de seniorencommissie nieuwe leden kunnen gebruiken.

Tijdens de algemene ledenvergadering zullen de wijzigingen in de samenstelling van sommige commissies aan de leden worden voorgesteld.

Het gebruik van de winterbanen buiten loopt goed, ook in de hal wordt actief gespeeld en getraind. In de hal kunnen nog wel meer huurders voor een baan terecht.

Hoewel formeel de Stichting Tennishal TCM (STT) verantwoordelijk is voor (de exploitatie van) de tennishal, wil het bestuur van de stichting volledige openheid verschaffen aan de

leden van TCM. Vandaar dat tijdens de algemene ledenvergadering ook het jaarverslag en de begroting van de stichting zullen worden gepresenteerd.

Jubileum en renovatie clubhuis

In 2010 bestond TCM veertig jaar. De viering van dit jubileum, met name de clinic en de diverse festiviteiten op zondag 10 oktober, was een succes.

De renovatie van het clubhuis is voltooid. Alleen de akoustiek laat veel te wensen over; hier gaan we in 2011 iets aan doen.

2. Medewerkers.

De vereniging kent als medewerkers voornamelijk vrijwilligers. Zij tonen een grote mate van betrokkenheid bij de vereniging.

De vereniging kent twee betaalde medewerkers.

Jan de Vries is werkzaam als groundsman/beheerder en Bart van Voorst maakt -naast z'n werk als tennisleraar- het clubhuis schoon.

Als Vereniging Competitie Leider (VCL) is al jaren Hans de Haan actief. Naast Hans wordt deze taak vervuld door Jaap Waterlander. Door hun inzet verloopt de KNLTB-competitie, in ieder geval voor zover afhankelijk van TCM, vlot en goed

Inge Rous verzorgt met veel inzet en precisie de leden- en een groot deel van de financiële administratie van TCM. Met ± 800 leden is dit een enorme klus.

Fast Forward, de tennisschool onder leiding van Gerben Maas, verzorgt tot grote tevredenheid van veel leden de tennislessen.

Het afgelopen jaar heeft Fast Forward een aantal succesvolle clinics voor de jeugd verzorgd. Dit krijgt in 2011 een vervolg.

Ook zal Fast Forward in 2011 met TCM en een aantal andere verenigingen de mogelijkheid onderzoeken om een selectieplan op te stellen voor talentvolle en enthousiaste jeugdleden.

Het bestuur van TCM staat hier positief tegenover mits dit in overeenstemming blijft met de missie van TCM: een sportieve, recreatieve en gezellige vereniging zijn.

Als gevolg van het samenvallen met de feestweek "Monnickendam 655 jaar" kende het Gou Het succesvolle jaarlijkse Gouwzeetooi viel in 2010 samen met de feestweek "Monnickendam 655 jaar". Hierdoor was met name het aantal bezoekers aanzienlijk kleiner dan andere jaren.

Voor 2011 verwachten we weer een 'normaal' goed toernooi. Leguit en Roos heeft zich weer voor een aantal jaren als hoofdsponsor verbonden aan het toernooi. Hier zijn we erg blij mee.

3. Beleid en strategie

Het bestuur wil ook in 2011 de tennissport promoten onder potentiële leden. Dit door een aantrekkelijk en actief les- en trainingsaanbod te bieden, succesvolle toernooien te organiseren en last but not least de altijd spannende en gezellige clubkampioenschappen. Voldoende vrijwilligers voor al deze activiteiten zijn natuurlijk een must.

De vereniging beschikt over een website (www.tcmonnickendam.nl). Dit is in toenemende mate het belangrijkste communicatiemiddel. In 2011 gaan we helemaal overstappen op de Jibawebste. Dit geeft meer mogelijkheden: o.a. het via de website inschrijven voor kantinediensten.

Binnen Monnickendam zal het bestuur overleggen met: de gemeente, andere sportclubs en potentiële sponsors of ondersteuners over het beleid in relatie tot de Monnickendamse samenleving.

TCM wil er naar streven alle leden en vooral de nieuwe jeugd- en jongvolwassenleden aan zich te binden. Uitdagend blijven voor jongere leden en voldoende aantrekkelijk om oudere leden te behouden, is het motto.

Met de wintertennismogelijkheden biedt TCM voor de inwoners van Waterland, het hele jaar tennismogelijkheden in Monnickendam.

Het jaarrond lidmaatschap biedt tegen een aantrekkelijk concurrerend tarief voor alle leden uitgebreide tennismogelijkheden.

4. Middelen.

De accommodatiecommissie is de commissie die samen met de beheerder de belangrijkste middelen van de vereniging onderhoudt. Dit betreft uiteraard de banen, het clubhuis en ook de hal. Dus kortom het hele terrein.

De staat en de onderhoudskosten van de tennisforcebanen blijven een punt van aandacht. In 2010 was de waterdoorlatendheid onder de maat. Met Oranjewoud hebben we afspraken gemaakt voor een grondige reiniging van de banen in het voorjaar van 2011. Hiermee hopen we dit probleem te op te lossen.

Onder middelen kunnen ook gerekend worden de administratieve en ondersteunende taken die het mogelijk maken zicht te houden op de organisatorische kant van de vereniging. Vooral de ledenadministratie en het financiële beheer zijn hier zeer belangrijk. In 2011 kunnen we gelukkig doorgaan met de mensen die dit verzorgen.

Tot de middelen behoren ook de kantinevoorraden en de kantineactiviteiten die steeds weer door de kantinecommissie op peil gehouden worden. Openstelling van de kantine het hele jaar door is gewenst.

5. Processen.

Het bestuur van TCM vergadert ongeveer eens in de zes weken. Veel zaken worden ook via de mail geregeld.

Het bestuur van STT vergadert ongeveer eens in de acht weken.

TCM kent de volgende vaste commissies: jeugd, accommodatie, senioren, evenementen, redactie, kantine, toernooien en een sponsorcommissie. De commissies bestaan uit leden die het desbetreffende aandachtsgebied behartigen. Zij vergaderen en organiseren conform hun eigen afspraken. Iedere commissie heeft een vertegenwoordiger (gedelegeerde) in het bestuur.

De algemene ledenvergadering (ALV) is het hoogste orgaan van de vereniging.

In 2011 zal op 15 februari de jaarvergadering plaatsvinden waar onder andere dit jaarplan en de begroting 2011 en de financiële verantwoording van de penningmeester aan de orde zullen komen.

De voorzitter van het bestuur heeft (onregelmatig) overleg met de (hoofd)trainer; de gang van zaken, knelpunten, ideeën worden hierbij besproken.

De beheerder zit aan bij de vergaderingen van het algemeen bestuur.

Met de Gouwzeecommissie bestaat apart overleg.
Andere medewerkers en vrijwilligers worden vanuit de commissies aangestuurd. Zonodig vindt overleg plaats met een van de leden van het DB.

6. Waardering door medewerkers.

Met de vrijwilligers en alle medewerkers samen zullen de plannen voor 2011 en later verwezenlijkt worden. Met betrokkenen zal door het bestuur en/of door de commissieleden contact onderhouden worden over hun tevredenheid. Ook in 2011 zal een activiteit georganiseerd worden om samen met de vrijwilligers en medewerkers te delen dat er een grote mate van waardering is voor allen die zich inzetten voor TCM.

7. Waardering door leden.

TCM streeft naar zoveel mogelijk tevreden leden, dit door een gevarieerd aanbod aan mogelijkheden, zoals: wedstrijdtennis in competitieverband, voldoende mogelijkheden voor recreatief tennis (voldoende vrije banen), avondspeelmogelijkheden, toernooien, feesten, mogelijkheden niet-leden te introduceren, uitwisselingen, een bruisende kantine met kantinedienst door de leden, een verzorgd tennispark.

Dit alles het gehele jaar door.

De Vereniging Competitie Leaders zijn zeer actief in het organiseren en begeleiden van de competitie. Ook in 2010 was er weer een groot aantal competitieteams, met redelijke resultaten.

Het jaarrond lidmaatschap is inmiddels behoorlijk ingeburgerd. Meer leden dan vorig jaar weten ook in de winter (mits er geen sneeuw ligt) de weg naar de buitenbanen te vinden. Voor de verplichte drie kantine- of onderhoudsdiensten is ook veelal begrip. Het 's avonds en in het weekend 'verplicht met z'n tweeën staan' roept nogal eens weerstand op > "als het niet druk is, moet ik toch naar huis kunnen gaan; ik woon vlakbij en mijn vrouw belt me als het wel drukker wordt" Het bestuur heeft begrip voor deze reacties, maar is toch van mening dat op het moment dat de regel van twee personen in de kantine 'soepel zou worden gehanteerd', het hek van de dam is.

Een aantal leden heeft aangegeven, dat het pad naar de hal in de winter beter onderhouden moet worden; met name als het gesneeuwd heeft, is het soms een glibberboel. Hier zullen wij aandacht aan besteden.

Voor 2011 verwachten we zo'n 800 leden te hebben.

De contributie bij TCM is redelijk in vergelijking met omliggende verenigingen. TCM biedt het hele jaar tennismogelijkheden.

8. Waardering door gemeente en samenleving.

Met de gemeente zal -met name via het zogenaamde sportpark Markgouw-overleg waarin alle verenigingen die gevestigd zijn op het sportcomplex Markgouw vertegenwoordigd zijn-overleg plaatsvinden over concrete wensen van TCM.

Met andere partijen zoals sponsors en ondersteuners zal het contact onderhouden worden.

Doel is betrokkenheid bij en binnen de Monnickendamse/Waterlandse samenleving, zodat dit een levend geheel blijft.

Door ook voor niet-leden de mogelijkheid te bieden een baan in de hal te huren biedt TCM via de Stichting Tennishal TCM de Waterlandse samenleving uitgebreid tennisplezier.

9. Financiële resultaten.

TCM is een financieel gezonde club en wil dit blijven.

TCM is geen commerciële club en wil dit ook niet worden.

De inkomsten bestaan voornamelijk uit de contributieopbrengsten; met ingang van het seizoen 2010 is de contributie verhoogd met € 10,- per jaar voor seniorleden en € 5,- voor junioren.

Ook de kantine-inkomsten zijn belangrijk (in 2010 was er als gevolg van de verbouwing van het clubhuis en door het samenvallen van het Gouwzeetooernooi met de Monnickendammer feestweek wel een aanzienlijk lagere omzet) en sponsoring vormt een goede derde inkomstenbron.

Onderhoud van de accommodatie en vaste lasten zijn de grootste kostenposten. In de vorm van begroting en jaarrekening legt de penningmeester tijdens de algemene jaarvergadering verantwoording af van het door het bestuur gevoerde financiële beleid.

Het halgedeelte van het wintertennis is ondergebracht in een aparte stichting, de Stichting Tennishal TCM (STT). Dit om de exploitatie financieel zo verantwoord mogelijk te maken. 2006 was het startjaar van het wintertennis bij TCM. 2010 is het vierde volledige jaar geweest.

Tijdens de ALV op 15 februari 2011 zal ook het bestuur van STT het jaarverslag en de begroting van de stichting presenteren.

Het bestuur, januari 2011